



YAYASAN KESEJAHTERAAN KORPRI PROVINSI BALI
UNIVERSITAS WARMADEWA



Management
System
ISO 9001:2008



www.tuv.com
ID 9105080520

**BERMUTU
BERINTEGRITAS
DAN
BERWAWASAN
LINGKUNGAN
KEPARIWISATAAN**



**RENCANA STRATEGI LEMBAGA PENELITIAN
UNIVERSITAS WARMADEWA
2016-2020**

Alamat: Jalan Terompong No. 24
Tanjung Bungkak, Denpasar
Tlp: (0361) 223 858 - Fax: (0361) 235 073
email: lemlit2016unwar@gmail.com
web: <http://www.warmadewa.ac.id>
Tahun 2016

KATA PENGANTAR

Puji syukur dihaturkan dihadapan Ida Sang Hyang Widi Wasa (Tuhan Yang Maha Esa), karena atas rahmat dan karuniaNya, penyempurnaan Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa dapat dirampungkan. Penyempurnaan dan penyesuaian Renstra Penelitian ini dapat diselesaikan karena adanya berbagai bantuan dari semua pihak. Oleh karena itu melalui kesempatan ini tak lupa diucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ocky Karna Rajasa Direktur Riset dan Pengabdian Masyarakat Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia yang sudah membantu menugaskan 2 (dua) orang nara sumber dalam kegiatan Lokakarya Penyempurnaan Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Warmadewa;
2. Prof. Dr. Saryono Sikumbang, M.Si sebagai Nara sumber Renstra bidang penelitian yang sudah banyak memberikan arahan dalam penyempurnaan Renstra Penelitian Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa;
3. Dr. Wisnu Nurcahyo sebagai nara sumber bidang Pengabdian Masyarakat yang begitu antusias dan semangat mencermati draf Renstra untuk dievaluasi dan disempurnakan;
4. Ketua Yayasan Kesejahteraan Korpri Provinsi Bali yang telah memberikan dukungan material dan moral;
5. Rektor dan Para Wakil Rektor Universitas Warmadewa yang telah memberi arahan dan dukungan terselenggaranya Lokakarya Penyempurnaan Renstra Penelitian Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa;
6. Struktural, staf dan operator Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang telah berpartisipasi aktif;

7. Para Dekan dan Direktur di lingkungan Universitas Warmadewa;
8. Ketua dan Sekretaris Prodi di lingkungan Universitas Warmadewa;
9. Panitia dan seluruh partisipan yang tidak dapat disebutkan secara rinci.

Atas semua jasa dan kerja sama semua pihak sekali lagi kami ucapkan terima kasih.

Denpasar, 25 Oktober 2016
Universitas Warmadewa
Lembaga Penelitian
Kepala



Prof. Dr. I Made Suwitra, SH., MH.
NIP. 19601231 198503 1 024

SAMBUTAN

REKTOR UNIVERSITAS WARMADewa

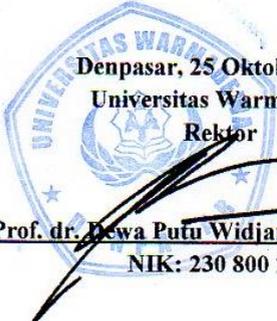
Puji syukur dipanjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widi Wasa (Tuhan Yang Maha Esa), karena atas berkat karunianya, penyempurnaan Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa dapat dirampungkan pada waktunya. Penyusunan Renstra ini telah melalui proses dan lokakarya dan pengesahan dalam rapat Senat Universitas melalui Keputusan Rektor. Renstra Penelitian ini patut dijadikan dasar dan referensi oleh para dosen dalam merancang proposal penelitian dalam meningkatkan mutu menuju unggulan Warmadewa sebagai penciri dengan karakteristik lingkungan yang berbasis kepariwisataan yang berkelanjutan di era global.

Potensi penelitian direferensi dari aktivitas Pusat-Pusat Kajian yang ada di bawah Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa. Acuan dalam penyusunan Renstra mengakomodir Agenda Riset Nasional, Visi, Misi Universitas dan Lembaga Penelitian serta Pola Ilmiah Pokok Universitas Warmadewa. Visi Universitas Warmadewa adalah sebagai Pusat pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan Seni (IPTEKS) yang bermutu, berintegritas, dan berwawasan lingkungan kepariwisataan dan kompetitif secara global pada tahun 2034. Berdasar Pola ilmiah pokok, Visi, maka disusun payung penelitian yang disebut unggulan penelitian, yaitu: *“Pendayagunaan Sumber daya Lokal Guna Pengembangan Lingkungan Berbasis Kepariwisataan yang Berkelanjutan Menuju Era Global”*.

Masing-masing unit di Program Studi menerjemahkan bidang unggulan sesuai bidang keilmuannya dan diharapkan mampu merefleksikan karakteristik sebagai penciri Prodi dan Universitas yang telah diuraikan melalui mapping unggulan riset Lembaga Penelitian. Kami menyadari bahwa Renstra Lembaga Penelitian ini belum sempurna dalam menerjemahkan maksud yang diamanatkan dalam UU Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi dan Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan

Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Pendidikan Nasional Pendidikan Tinggi.

Oleh karena itu masukan, kritik dan saran yang bersifat konstruktif akan sangat membantu penyempurnaan secara berkesinambungan, sebelumnya tak lupa diucapkan terima kasih. Semoga Renstra Lembaga Penelitian dapat dimanfaatkan secara maksimal.

The seal of Universitas Warmadewa is a circular emblem with a blue border. Inside the border, the words "UNIVERSITAS WARMADewa" are written in a semi-circle at the top. The center of the seal features a stylized figure, possibly a deity or a historical figure, surrounded by decorative elements and stars.
Denpasar, 25 Oktober 2016
Universitas Warmadewa
Rektor
Prof. dr. Dewa Pufu Widjana, DAP&E., Sp.Park.
NIK: 230 800 260



**SURAT KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS WARMADEWA
NOMOR: 3112/UNWAR/PD-02/X/2016
TENTANG
PENGEHAHAN DAN PEMBERLAKUAN RENSTRA PENELITIAN DAN PENGABDIAN
KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS WARMADEWA 2016-2020**

Menimbang:

- a. Bahwa penyempurnaan Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Warmadewa merupakan dasar bagi dosen dalam penyusunan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai bidang unggulan yang telah ditetapkan;
- b. Bahwa Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Warmadewa memerlukan legitimasi agar mampu mengikat pelaksana kebijakan dan seluruh pelaksana penelitian dan pengabdian;
- c. Bahwa Rencana Strategis (Renstra) Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Warmadewa merupakan arah kebijakan dan sumber referensi untuk menghasilkan penelitian dan pengabdian yang bermutu sesuai perkembangan kebutuhan masyarakat dan industri;
- d. Bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, b, dan c perlu membuat Surat Keputusan Rektor.

Mengingat:

1. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 2 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 32 tahun 2003 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 42 Tahun 2016 tentang Pengukuran dan Penetapan Tingkat Kesiapan Teknologi;
7. Keputusan Menteri Hukum dan Hak azasi Manusia Nomor AHU-2277.AH.01.04 tahun 2010 tentang Pengesahan Yayasan;

8. SK Yayasan Kesejahteraan Korpri Provinsi Bali Nomor 27/Yas.Korps/III/2015 tanggal 7 Maret 2015 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Rektor Universitas Warmadewa Periode 2015-2019.
9. Statuta Universiats Warmadewa 2016.
10. Rencana Strategis Universiats Warmadewa 2016.

Memperhatikan:

1. Hasil Lokakarya Penyempurnaan Renstra Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Warmadewa tertanggal 14 Oktober 2016;
2. Hasil Rapat penelarasan Renstra Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Warmadewa tertanggal 19 Oktober 2016;
3. Rapat Senat Universitas Warmadewa tertanggal 25 Oktober 2016;

MEMUTUSKAN

Menetapkan:

- Pertama : Mengesahkan berlakunya Renstra Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Warmadewa 2016-2020;
- Kedua : Memberlakukan Renstra Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat sebagai pedoman seluruh dosen Universitas Warmadewa dalam penelitian dan pengabdian masyarakat
- Ketiga : Dengan berlakunya Keputusan ini, maka segala kebijakan penelitian dan pengabdian masyarakat yang dituangkan dalam Rencana Induk Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Warmadewa 2015-2015 dinyatakan tidak berlaku lagi;
- Keempat : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan diadakan penyempurnaan kembali.

Ditetapkan di : Denpasar
Pada Tanggal : 25 Oktober 2016
Universitas Warmadewa
Rektor

Prof. dr. Dewa Putu Widiana, DAP&P., Sp.Park
NIK: 230 800 260

DAFTAR ISI

Kata Pengantatr	i
Sambutan Rektor Univesitas Warmadewa	iii
Surat Keputusan Rektor Universitas Warmadewa.....	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	vii
Daftar Gambar	ix
Bab I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2 Definisi, Maksud dan Tujuan	3
1.3 Riset Unggulan Institusi	3
1.4 Dasar Penyusunan RENSTRA	4
Bab II. LANDASAN PENGEMBANGAN LEMBAGA PENELITIAN	
2.1 Visi Universitas Marmadewa	6
2.2 Misi Universitas Warmadewa	6
2.3 Visi Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa.....	7
2.4 Misi Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa.....	7
2.5 Perjalanan Lembaga Unwar dan Analisis Kondisi Saat Ini	9
2.6 Pola Ilmiah Pokok Berbasis Lingkungan	10
2.7 Komitmen Pola Ilmiah Pokok Unwar Lingkungan yang Berbasis Kepariwisataaan.....	12
2.8 Fungsi Lembaga Penelitian dalam Pengelolaan Unwar.....	14
2.9 Jurnal lingkungan Wicaksana.....	15
2.10 Pusat-Pusat Kajian.....	16
2.11 Pelaksanaan Kegiatan dan Kerjasama...	17
2.12 Sarana dan Prasarana.....	20
2.13 Organisasi Manajemen.....	22
2.14 Faktor Internal.....	25
2.15 Faktor Eksternal.....	26

Bab III.	GARIS-GARIS BESAR RENCANA INDUK PENGEMBANGAN UNIT KERJA LEMBAGA PENELITIAN	
3.1	Tujuan dan Sasaran RENSTRA	40
3.2	Prioritas Program	41
Bab IV.	SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA	43
4.1	Sasaran	43
4.2	Program Strategis	27
4.3	Roadmap Penelitian Universitas Warmadewa.....	40
4.4	Indikator Kinerja Kunci (IKK)	42
Bab V.	PELAKSANAAN RENSTRA UNIT KERJA	43
5.1	Penelitian Dengan Sumber dana Ditlitabmas	43
5.2	Program Penelitian Sumber dana Diluar Ditlitabmas	43
5.3	Pendanaan Penelitian	44
Bab VI.	PENUTUP	
6.1	Keberlanjutan Rencana Strategis	45
6.2	Ucapan Terimakasih.....	45

DAFTAR TABEL

No.	Uraian	Halaman
1.	Analisis SWOT Kondisi Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa.....	37
2.	Matrik Isu Strategis dan Topik Riset Bidang Sosial Politik	45
3.	Topik Riset Bidang Sastra dan Budaya dari Aspek Bahasa	48
4.	Matrik Isu Strategis Bidang Sosial Politik (aspek budaya)	50
5.	Matrik Isu Strategis dan Topik Riset Bidang Ekonomi.....	52
6.	Matrik Isu Strategis Bidang Pertanian Terkait Penyediaan Hortikultura untuk Pariwisata	55
7.	Matrik Isu Strategis Bidang Pertanian terkait Wisata Bahari.....	57
8.	Matrik Isu Strategis Bidang Kedokteran dan Kesehatan Terkait Kesehatan Pariwisata.....	59
9.	Matrik Isu Strategis Bidang Kedokteran dan Kesehatan terkait Penanggulangan Infeksi Pelaku Pariwisata	61
10.	Matrik Isu Strategis Bidang Kedokteran dan Kesehatan terkait Pengobatan Herbal	63
11.	Matrik Isu Strategis Bidang Keteknikn	65

12.	Indikator Kinerja Kunci Riset Unwar dalam Jangka Waktu Lima Tahun	69
-----	---	----

DAFTAR GAMBAR

No.	Uraian	Halaman
1.	Roadmap Unggulan Lembaga Penelitian.....	4
2.	Langkah-Langkah Penyusunan RENSTRA Lembaga Penelitian Unwar.....	5
3.	Struktur Organisasi Lembaga Penelitian	24
4.	Fishbone Diagram penelitian Unggulan Bidang Sosial dan Politik	37
5.	Fishbone Diagram Penelitian Unggulan Bidang Sastra dan Budaya Aspek Bahasa	50
6.	Fishbone Diagram penelitian Unggulan Bidang Sosial dan politik (aspek budaya)	31
7.	<i>Fishbone</i> Diagram penelitian Unggulan Bidang Ekonomi.....	52
8.	<i>Fishbone</i> Diagram penelitian Unggulan Bidang Pertanian Untuk Pengembangan Hotikultura ..	54
9.	<i>Fishbone</i> Diagram penelitian Unggulan Bidang Pertanian Untuk Pengembangan Wisata Bahari	57
10.	<i>Fishbone</i> Diagram penelitian Unggulan Bidang Kedokteran dan Kesehatan Terkait Kesehatan Pariwisata.....	59

11.	<i>Fishbone</i> Diagram penelitian Unggulan Bidang Kedokteran dan Kesehatan Terkait Penanggulangan Infeksi Pelaku Pariwisata.....	61
12.	<i>Fishbone</i> Diagram penelitian Unggulan Bidang Kdokteran dan Kesehatan Terkait Pengobatan Herbal.....	63
13.	<i>Fishbone</i> Diagram penelitian Unggulan Bidang Keteknikan	65
14.	Peta Jalan penelitian Lembaga Penelitian Unwar tahun 2015-2020.....	66

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa adalah sebuah lembaga di lingkungan Universitas Warmadewa yang menjadi pusat pengelolaan serta pengembangan hasil kegiatan Penelitian (SK. Rektor. Nomor 816/Unwar/KP/-02/2016), guna melaksanakan tri dharma perguruan tinggi. Penelitian merupakan wujud dari akhlak segenap sivitas akademika Universitas Warmadewa dalam mengembangkan ilmu pengetahuan, dan budaya ilmiah sehingga pada gilirannya menjadi bagian dari siklus pembelajaran guna pengembangan ilmu pengetahuan teknologi tepat guna secara empiris.

Sebagai lembaga pengelola kegiatan penelitian, Lembaga Penelitian sebuah perguruan tinggi merupakan lembaga ilmiah, sangat dituntut untuk melandasi kegiatan penelitiannya pada nilai-nilai ilmiah. Kandungan ilmiah (ilmu pengetahuan) dalam substansi kegiatan penelitian menjadi hal yang sangat penting untuk memberikan *value added* (nilai tambah), sehingga kegiatannya dapat memberi manfaat yang berlipat dan berkelanjutan sebagaimana tuntutan sebuah aksiologi keilmuan.

Substansi keilmiah juga dapat menjadi bagian dari siklus refleksi pengembangan dan penyempurnaan dari ilmu pengetahuan itu sendiri, sehingga kegiatan penelitian yang dilakukan dapat menjadi bagian dari proses pembelajaran dalam

konsep *long life educations* (belajar sepanjang hayat), dan muatan ilmiah dari kegiatan penelitian dapat menjadi bagian untuk mendorong pencapaian *knowledge based society*.

Tradisi Ilmiah yang sarat akan nilai-nilai idealitas, integritas dan penuh keterbukaan juga dapat menjadi *guidance* dalam proses pengelolaan kegiatan penelitian dan pengembangan, baik dalam proses perencanaan, proses pelaksanaan, proses evaluasi maupun proses tindak lanjut dari kegiatan penelitian. Penerapan tradisi ilmiah dalam proses pengelolaan kegiatan penelitian ini bisa menjadi jaminan dari mutu (*quality assurance*) dari kegiatan penelitian yang dilakukan.

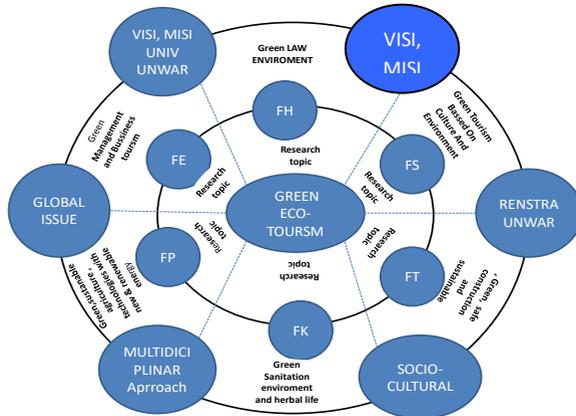
Kegiatan penelitian merupakan satu tradisi ilmiah memerlukan suatu perencanaan yang terpadu, untuk mensinergikan segenap potensi sumberdaya yang ada terhadap realitas tantangan yang selalu dinamis dan semakin kompleks. Oleh karenanya perlu disusun Rencana Strategis (RENSTRA) untuk memberikan arahan terhadap kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan kegiatan penelitian di lingkungan Universitas Warmadewa dalam jangka waktu 5 (lima) tahun.

1.2. Definisi, Maksud dan Tujuan

RENSTRA adalah Rencana Strategis yang mengintegrasikan segenap potensi sumberdaya untuk dapat mengarahkan perencanaan penelitian secara berkesinambungan selama kurun waktu 5 tahun (2016-2020). Oleh karena itu, RENSTRA adalah Rencana Strategis yang dapat menjadi arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan hasil penelitian institusi dalam jangka waktu 5 (lima) tahun.

1.3. Riset Unggulan Institusi

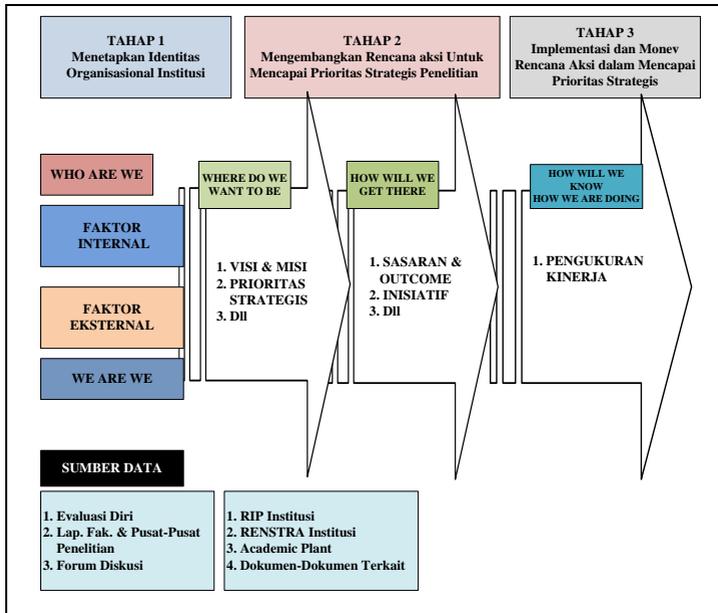
Riset unggulan institusi yang akan menjadi payung utama penelitian sampai tahun 2021 adalah penelitian dalam bidang *Pendayagunaan sumber daya alam dan energi dalam menunjang Pengembangan Lingkungan berbasis Kepariwisata yang Berkelanjutan Menuju Era Global*. Tema ini sengaja diangkat untuk merespon isu strategis (*global isu*) yaitu lingkungan, menurunnya nilai-nilai budaya, integritas dan identitas nasional. Adapun roadmap penelitian institusi dapat digambarkan sebagai berikut:



Gambar 1: Roadmap Unggulan Lembaga Penelitian

1.4 Dasar Penyusunan RENSTRA

Dasar penyusunan Rencana Strategis yang disusun oleh Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa adalah: Renstra Universitas Warmadewa, Borang Unit Pengelola Program Studi, Hasil Rapat Lembaga Penelitian dengan seluruh wakil fakultas, prodi, pusat kajian yang ada di lingkungan Universitas Warmadewa yang membahas tentang hasil Penelitian. Langkah-langkah penyusunan Rencana Strategis disajikan pada gambar 2.



Gambar 2. Langkah-Langkah Penyusunan RENSTRA Lembaga Penelitian Unwar

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN LEMBAGA PENELITIAN

2.1 Visi Universitas Warmadewa

Menjadi Pusat pendidikan dan pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK) yang bermutu, berintegritas, berwawasan lingkungan kepariwisataan, dan kompetitif secara global pada tahun 2034.

2.2 Misi Universitas Warmadewa

Misi yang diemban dalam rangka mewujudkan visi sebagaimana tertulis diatas adalah:

1. Melaksanakan pendidikan secara profesional yang mampu menghasilkan lulusan yang bermutu dalam atmosfer akademik yang kondusif, sistem penjaminan mutu yang baik dan relevan dengan kebutuhan masyarakat (*socialneeds*) serta berorientasi pada peningkatan relevansi, atmosfer akademik, manajemen internal, keberlanjutan, kesetaraan dan efisiensi.
2. Melaksanakan penelitian unggulan berbasis lingkungan yang dapat memberi kontribusi *terhadap* pengembangan ilmu dan kebutuhan masyarakat.
3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset dan sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
4. Mengembangkan tatakelola modern berbasis teknologi informasi dan komunikasi (TIK).

2.3 Visi Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa

Menjadikan Lembaga Penelitian sebagai pusat kajian lingkungan berbasis kepariwisataan dan pusat pengembangan profesi yang bermanfaat bagi pembangunan nasional.

2.4 Misi Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa

1. Mengembangkan dan meningkatkan kualitas sumber daya peneliti ke arah profesionalisme berlandaskan etika akademik
2. Melakukan penelitian dan pengkajian isu-isu strategis sesuai perkembangan.
3. Meningkatkan eksistensi peneliti dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
4. Memfasilitasi peneliti untuk mendapatkan sumber-sumber dana penelitian.
5. Mengembangkan kerjasama penelitian dengan instansi luar.

Kebijakan dasar yang dikembangkan oleh Lembaga Penelitian Unwar dapat dijabarkan sebagai berikut:

1. Konsisten menuju Pusat Penelitian yang Unggul
2. Konsisten menuju Pusat Pengelola Penelitian yang terpercaya.
3. Konsisten menuju Pusat Pengelola Penelitian yang Mandiri.

Adapun Kebijakan & Program Utama dapat dijabarkan sebagai berikut:

1. Kebijakan untuk mencapai keunggulan:
 - (1) Terselenggaranya program penelitian unggulan institusi.
 - (2) Terselenggaranya peningkatan kuantitas dan mutu hasil penelitian secara berkelanjutan yang didukung oleh “*reward system*”.
 - (3) Peningkatan hasil penelitian yang berorientasi pada kesejahteraan masyarakat dan kemandirian bangsa (*Entrepreneurship*).
 - (4) Mendorong dan memfasilitasi dosen/mahasiswa untuk mengembangkan inovasi dalam berbagai disiplin ilmu.
2. Kebijakan untuk mencapai keterpercayaan:
 - (1) Terwujudnya kerjasama antar sumber daya dalam pelaksanaan program kegiatan penelitian.
 - (2) Mempublikasikan hasil-hasil penelitian.
 - (3) Mengembangkan sistem informasi penelitian.
 - (4) Memfasilitasi peneliti memperoleh HaKI dan Paten.
3. Kebijakan untuk mencapai kemandirian:
 - (1) Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian.
 - (2) Meningkatkan sumber-sumber dana penelitian.
 - (3) Peningkatan pemanfaatan hasil penelitian untuk pengembangan Ipteks dan pemberdayaan masyarakat.

2.5 Perjalanan Lembaga Penelitian Unwar dan Analisis Kondisi Saat Ini

Tiga puluh dua tahun perjalanan waktu yang sangat ideal untuk membuat Universitas Warmadewa semakin dewasa baik dalam pengelolaan maupun *out put* sarjana yang dilahirkan. Seiring dengan hal tersebut, kepercayaan masyarakat pun semakin tinggi sebagai tempat untuk melanjutkan pendidikan putra-putrinya ke jenjang yang lebih tinggi. Di samping itu, yang membuat Universitas Warmadewa menjadi perhatian istimewa adalah letak lokasinya yang sangat nyaman, strategis, tidak jauh dari pusat keramaian dan pusat kota, tapi tidak bising. Penataan kampus yang sangat teratur dengan perimbangan ruang terbuka dengan gedung-gedung sangat ideal. Ruang terbuka yang dimanfaatkan sebagai areal parkir dan tetamanan yang indah dan asri dengan pohon-pohon peneduh yang rindang sehingga membuat suasana yang nyaman. Lebih-lebih dengan fasilitas-fasilitas yang ada seperti kursi-kursi taman dengan fasilitas internet gratis yang membuat mahasiswa semakin betah belajar di kampus Universitas Warmadewa.

Universitas Warmadewa (Unwar) merupakan salah satu Perguruan Tinggi Swasta yang berdiri tanggal 17 Juli tahun 1984, berada di bawah naungan Yayasan Kesejahteraan Korpri Provinsi Bali. Universitas yang beralamat di jalan Terompong No. 24 Tanjung Bungkak Denpasar ini, untuk jenjang S1 (strata 1) memiliki 7 Fakultas dan 14 program studi yang telah terakreditasi. Ke tujuh Fakultas tersebut adalah Fakultas Sastra,

Fakultas Hukum, Fakultas Sosial dan Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi, Fakultas Pertanian, Fakultas Teknik, dan Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan. Untuk program pasca sarjana (S2) memiliki 5 program studi yaitu Magister Manajemen, Magister Ilmu Hukum, Magister Linguistik, Magister Administrasi Publik dan Magister Kenotariatan. Program pengembangan Unwar diarahkan pada keluaran dalam bentuk Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu: pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Di bidang pendidikan, sampai tahun ajaran 2015/2016 Unwar telah menghasilkan lulusan sejumlah 25.720 orang. Sedangkan dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat, Universitas Warmadewa memiliki Lembaga Penelitian dan Lembaga Pengabdian Masyarakat.

2.6 Pola Ilmiah Pokok Lingkungan Berbasis

Kepariwisataan

Untuk meningkatkan kompetensi dan profesionalitasnya, Universitas Warmadewa senantiasa kritis, tanggap dan kreatif dalam menangkap dan menyikapi isu-isu yang bersifat kekinian. Kekritisan dan ketanggapan tersebut menyebabkan Unwar semakin tinggi tingkat kepeduliannya terhadap fenomena yang berkembang di masyarakat. Hal itu dapat dilihat dengan dicanangkannya pola ilmiah pokok di Unwar "lingkungan" yang berbasis kepariwisataan. Pola Ilmiah Pokok "lingkungan" yang berbasis kepariwisataan tersebut dapat diartikan bahwa seluruh kegiatan ilmiah yang dilakukan oleh seluruh prodi atau unit-unit

yang ada di Universitas Warmadewa selalu dikaitkan dengan kepedulian terhadap lingkungan kepariwisataan. Atau seluruh kegiatan yang dilakukan oleh Universitas Warmadewa berbasis kepedulian, pengendalian, dan pelestarian terhadap lingkungan berbasis kepariwisataan.

Lingkungan adalah kondisi atau keadaan sekitar mencakup benda mati (abiotik), makhluk hidup (biotik) dan kebudayaan (*social cultural*) yang merupakan kesatuan ruang dengan semua benda, daya, keadaan dan makhluk hidup termasuk manusia dan prilakunya, yang mempengaruhi kelangsungan kehidupan dan kesejahteraan manusia serta makhluk hidup lainnya. Kepariwisataan adalah kegiatan pengelolaan kekayaan alam dan lingkungan hidup yang khas, seperti: hasil budaya, peninggalan sejarah, pemandangan alam yang indah dan iklim yang nyaman. Lingkungan Kepariwisataan adalah kajian unggulan yang berorientasi pada upaya pelestarian lingkungan dalam pengelolaan sumber daya berlandaskan Tri Hita Karana. Tri Hita Karana adalah landasan filosofi yang diwujudkan dalam bentuk keharmonisan, keselarasan dan keseimbangan hubungan antara manusia dengan Tuhan, manusia dengan manusia dan manusia dengan alam dalam mewujudkan kesejahteraan (Statuta Unwar 2015).

2.7 Komitmen Pola Ilmiah Pokok Unwar Lingkungan yang Berbasis Kepariwisataan

Landasan filosofis Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa dalam mendukung Pola Ilmiah Pokok lingkungan berbasis kepariwisataan yang dikembangkan oleh Universitas Warmadewa adalah:

1. Kajian unggulan yang berorientasi pada pengelolaan dan pendayagunaan sumber daya alam dan energi yang berkelanjutan dalam upaya pelestarian lingkungan.
2. Nilai budaya agama Hindu yang tertera dalam ajaran Tri Hita Karana yang menyiratkan konsep keterikatan manusia terhadap lingkungan spiritual dan ketuhanan, keterikatan dan tanggung jawab manusia terhadap lingkungan sosial kemasyarakatan berdasarkan nilai-nilai kemanusiaan serta tanggung jawab manusia terhadap kelestarian alam dan kelangsungan hidup hayati.
3. Etika dan moralitas yang bersumber dari ajaran agama, nilai budaya nusantara, Pancasila dan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.
4. Spirit agung Sri Kesari Warmadewa sebagai bingkai umum dalam setiap gerak kreativitas yang dilakukan oleh civitas akademika Universitas Warmadewa.
5. Sikap bijak yang senantiasa dikembangkan oleh setiap insan Universitas Warmadewa sesuai dengan motto

Guna Widya Sewaka Nagara yang bermakna ilmu pengetahuan, teknologi dan seni diabdikan untuk kepentingan pembangunan nusa dan bangsa dalam mencapai kebahagiaan dan kesejahteraan Negara Republik Indonesia berdasarkan Pancasila dan UUD 1945.

Berdasarkan landasan filosofis tersebut Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa berusaha meningkatkan pengelolaan lembaga, kinerja para petugas, dan kualitas keluaran berupa hasil-hasil penelitian. Hal ini sangat penting dan secara terus-menerus diupayakan untuk mewujudkan Lembaga Penelitian yang benar-benar mampu mengemban tugas dan mengembangkan tri dharma di bidang penelitian. Intensitas pengembangan bidang penelitian akan memberi kontribusi terhadap kualitas institusi dan Universitas Warmadewa semakin dipercaya oleh masyarakat umum.

Dalam upaya peningkatan mutu dari penelitian, Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa dilengkapi pula dengan fasilitas-fasilitas pendukung seperti beberapa laboratorium. Laboratorium-laboratorium tersebut dimanfaatkan dan dikelola oleh masing-masing fakultas.

Mendokumentasikan dan mempublikasikan hasil-hasil penelitian dosen maupun mahasiswa dipandang sangat penting dilakukan. Perpustakaan Pusat dan taman baca di Fakultas adalah tempat pendokumenan hasil-hasil penelitian tersebut. Wadah publikasi dari hasil-hasil penelitian tersebut, salah satunya adalah Jurnal

Ilmiah “Wicaksana” yang dikelola oleh Lembaga Penelitian Unwar, dan majalah/jurnal ilmiah lainnya yang dikelola oleh fakultas-fakultas. Di samping itu pendokumentasian sekaligus publikasi hasil penelitian dapat dilakukan melalui media internet yakni *Website* Universitas Warmadewa. Lembaga Penelitian sudah melaksanakan kegiatan E-Journal, semua hasil penelitian baik yang dilakukan oleh dosen atau mahasiswa Universitas Warmadewa sudah di E-Journalkan, yang dapat di unggah di ejournal.warmadewa.ac.id.

2.8 Fungsi Lembaga Penelitian dalam Pengelolaan Universitas Warmadewa

Dalam menjalankan tugas di bidang penelitian, Lembaga Penelitian berfungsi:

1. Membantu pimpinan Universitas menyelesaikan tugas-tugas dalam bidangnya.
2. Merencanakan dan melaksanakan kegiatan penelitian dosen dan mahasiswa dalam setiap tahun berupa penelitian individu, kelompok (antar bidang), dan multidisiplin ilmu, baik yang dibiayai sendiri oleh dosen, biaya universitas, hibah dari pemerintah maupun donasi lainnya.
3. Merencanakan dan melakukan kegiatan pelatihan dan penelitian bagi dosen.
4. Mendata/mendokumentasikan dan mengevaluasi kegiatan penelitian yang dilakukan dosen dan

rekomendasi untuk dipublikasi serta kemungkinan tindak lanjut penelitian .

5. Melayani mahasiswa dan dosen dalam proses izin dan/atau penelitian kepada instansi pemerintah dan/atau swasta yang dijadikan objek penelitian.
6. Merencanakan dan melaksanakan serta mengevaluasi kerjasama penelitian baik dengan pemerintah maupun pihak swasta.
7. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan.

Di samping fungsi dan tugas pokok yang harus dijalani sesuai dengan *job descRenstration*, ada tugas lain yang sangat penting dan utama diemban oleh Lembaga Penelitian Unwar adalah memotivasi, mendorong dan memberi ruang dan waktu kepada dosen dan mahasiswa untuk melakukan penelitian sesuai dengan bidang keahliannya. Apabila kebiasaan dan kemahiran meneliti dari para dosen dan mahasiswa dilakukan dengan baik, maka akan tercipta iklim dan budaya meneliti di kalangan dosen dan mahasiswa di Universitas Warmadewa sehingga akan banyak penemuan hasil penelitian yang dapat diabdikan kepada masyarakat dan bangsa.

2.9 Jurnal Lingkungan Wicaksana

Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa mengelola Jurnal Ilmiah yang diberi judul “Jurnal Lingkungan Wicaksana”. Jurnal ini adalah salah satu fasilitas yang dimanfaatkan untuk mendokumentasikan sekaligus mempublikasikan hasil-hasil

penelitian dan artikel-artikel dari para dosen. Sebagai bentuk konsistensi penancangan pola ilmiah pokok Universitas Warmadewa yang berbasis lingkungan kepariwisataan, maka hanya hasil-hasil penelitian dan artikel-artikel yang bernuansa lingkungan kepariwisataan saja yang dapat dipublikasikan melalui jurnal lingkungan Wicaksana ini. Untuk hasil penelitian atau artikel-artikel yang layak dan dapat dimuat dalam jurnal ini, tentu harus melalui proses editasi dan prosedur lainnya yang ditetapkan oleh redaksi pelaksana.

Untuk mendukung kelancaran dan keberhasilan pelaksanaan tugas dan fungsinya, Lembaga Penelitian dipimpin oleh Kepala Lembaga Penelitian yang bertanggungjawab kepada Rektor. Kepala Lembaga Penelitian dibantu oleh Sekretaris Lembaga Penelitian beserta staf. Dalam melaksanakan tugas dan fungsi Kepala Lembaga Penelitian berkoordinasi dengan Wakil Rektor I Universitas Warmadewa.

2.10 Pusat-pusat Kajian

Dalam upaya meningkatkan peranan dosen di bidang penelitian, Lembaga Penelitian bekerjasama dengan fakultas di lingkungan Universitas Warmadewa membentuk pusat-pusat kajian yang dibutuhkan dalam *grand desaint* Universitas Warmadewa. Pusat-pusat kajian yang telah dibentuk adalah Kelompok Kajian Lingkungan Binaan, Pusat Kajian Perempuan, Pusat Kajian Sosial dan Ekonomi, Pusat Kajian Pariwisata dan Budaya, Pusat Kajian Pancasila, Pusat Kajian Sumberdaya dan

Energi Lokal, Pusat Kajian Governance dan Kearifan Lokal, Pembentukan pusat kajian lain masih dimungkinkan sesuai kebutuhan.

2.11 Pelaksanaan Kegiatan dan Kerjasama.

Terkait dengan tugas pokok dan fungsinya, Lembaga Penelitian telah melakukan beberapa kegiatan penelitian baik yang dibiayai Universitas, pemerintah maupun kerjasama dengan pihak-pihak lain. Penelitian yang dibiayai Universitas dilakukan setiap tahun meliputi penelitian individu, penelitian kelompok, kedepan akan dilakukan untuk penelitian pusat-pusat kajian. Sedangkan penelitian yang dibiayai pemerintah (Hibah) dilakukan dengan kompetensi melalui Direktorat Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat Kementerian Riset dan Teknologi Pendidikan Tinggi (Ristekdikti). Pada Tahun 2009 Bidang Penelitian LP2M berhasil mendapatkan Hibah Dikti sejumlah 11 penelitian meliputi penelitian Fundamental, Hibah bersaing Dosen Muda, dan Hibah Kompetitif. Sedangkan pada tahun 2010 berhasil memperoleh Hibah Dikti sejumlah 5 penelitian berupa penelitian Dosen Muda, Kajian Wanita, dan Hibah Kompetitif. Tahun 2011 Lemlit berhasil mendapatkan Hibah Dikti sejumlah 3 penelitian meliputi penelitian Fundamental, Hibah bersaing dan Stranas. Tahun 2012 Lemlit berhasil mendapatkan Hibah Dikti sejumlah 3 penelitian meliputi penelitian Fundamental, Hibah

bersaing dan Stranas. Tahun 2013 Lemlit berhasil mendapatkan Hibah Dikti sejumlah 5 penelitian meliputi penelitian Fundamental 2 penelitian, Hibah bersaing 1 penelitian, Stranas 1 penelitian dan Hibah Doktor 1 penelitian. Tahun 2014 Lemlit mendapatkan hibah bersaing 5 penelitian, penelitian dosen pemula 2 penelitian, penelitian fundamental 2 penelitian, hibah Doktor 2 penelitian, penelitian stranas 1 penelitian. Tahun 2015 Lemlit mendapatkan hibah bersaing 6 penelitian, penelitian dosen pemula 2 penelitian, penelitian fundamental 1 penelitian, hibah Doktor 2 penelitian, penelitian stranas 1 penelitian dan penelitian kompetensi 1 penelitian.

Lembaga Penelitian juga melakukan kegiatan kerjasama dengan berbagai pihak antara lain:

1. Menyelenggarakan pelatihan dosen dalam penulisan artikel ilmiah se Indonesia di Hotel Dyana Pura, bekerjasama dengan Dikti (2008).
2. Mengadakan Seminar Nasional di Kampus Unwar, bekerjasama dengan DPD RI (2008).
3. Mengadakan Seminar Nasional di Puri Agung Gianyar, kerjasama dengan Kementerian Lingkungan Hidup dan Puri Agung Gianyar (2009).
4. Mengadakan LKTI se- Bali yang diikuti seluruh SMA/SMK (2009).
5. Mengadakan Seminar Nasional Program Lembaga Penelitian Unwar (2009).

6. Menjadi penyelenggara Monev yang diselenggarakan Dikti bagi Perguruan Tinggi se-Bali (2009).
7. Menerima Hibah Jurnal dari Dikti (2009).
8. Mengikuti Lokakarya Jurnal di FIB UI (2009).
9. Menyelenggarakan pelatihan penulisan artikel ilmiah menuju jurnal terakreditasi melalui dana hibah (2009).
10. Mengadakan pelatihan penulisan proposal hibah penelitian bagi dosen di lingkungan Universitas Warmadewa (2009).
11. Mengadakan seminar Internasional tentang jurnal dan Hak Cipta dengan narasumber dari UI, YRCI, dan Singapura.
12. Mendapatkan emas dalam mengikuti akreditasi THK tahun 2009, 2010, dan 2011.
13. Menyelenggarakan pelatihan perumusan kebijakan pembangunan responsif gender, kerjasama dengan Pusat Studi Pembangunan Pertanian dan Pedesaan Lembaga Penelitian IPB (2011).
14. Melakukan beberapa penelitian dan penelitian yang bekerjasama dengan Kabupaten/Kota se- Bali.
15. Mendapatkan emas dalam mengikuti akreditasi THK tahun 2009, 2010, dan 2011.
16. Mendapatkan Penghargaan *Emerald* dalam mengikuti akreditasi THK tahun 2011, 2013 dan 2014.

2.12 Sarana dan prasarana

1. Bidang Sarana

Penilaian unit pengelola program studi tentang sarana yang dapat menjamin penyelenggaraan program tridharma yang bermutu tinggi dapat dijelaskan bahwa sarana yang telah dimiliki dalam penyelenggaraan program tridharma secara kuantitas telah mencukupi dalam kepentingan penyelenggaraan program dan memenuhi aspek kewajaran.

Meskipun secara kuantitas ketersediaan sarana telah dirasakan cukup dan dapat dimanfaatkan secara optimal, namun pihak pengelola masih memandang perlu adanya peningkatan kualitas dari sarana penunjang program tridharma agar dapat memberikan jaminan mutu yang tinggi. Sejalan dengan berkembangnya IPTEK dan kebutuhan kompetensi tenaga kerja di pasar kerja yang terus meningkat dan bervariasi, maka dalam lima tahun ke depan, Universitas Warmadewa merencanakan untuk melakukan pengembangan terhadap beberapa hal, yaitu:

- (1) Revitalisasi sarana laboratorium/workshop di masing-masing program studi sebagai penunjang mutu penelitian dan lulusan.
- (2) Mengembangkan perpustakaan menjadi perpustakaan yang berbasis pada IT (e-library) sehingga mempermudah dalam akses kekinian dari IPTEK.

- (3) Mengembangkan sarana Tempat Uji Kompetensi (TUK) pada masing-masing jurusan.
- (4) Meningkatkan kualitas sarana pembelajaran (media pembelajaran).

2. Bidang Prasarana

Ketersediaan prasarana yang dimiliki Universitas Warmadewa yang digunakan oleh program-program studi dari aspek kecukupan dipandang telah memadai sesuai dengan kebutuhan dari kompetensi dan profil dari masing-masing program studi, namun demikian sejalan dengan keinginan lembaga dalam beberapa tahun ke depan yang berupaya untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian, maka masih dipandang perlu untuk terus dilakukan penambahan prasarana baru.

Dilihat dari aspek kewajaran, Universitas Warmadewa masih memandang perlu untuk terus melakukan pengembangan. Pengembangan ini dikaitkan dengan relevansinya penelitian dengan kebutuhan industri dan sejalan pula dengan perkembangan IPTEK. Dinamisasi perkembangan kebutuhan industri dan perkembangan IPTEK menjadi dasar acuan bagi dalam menjaga kewajaran dan kecukupan prasarana yang harus disediakan dalam program-program studi. Rencana pengembangan dalam lima tahun ke depan terhadap prasarana, akan melakukan pengembangan prasarana dengan melihat pada kebutuhan kompetensi dan

perkembangan teknologi yang ada. Pengembangan akan dilakukan terkait dengan kebutuhan program studi terhadap ketersediaan prasarana di kelas, laboratorium, maupun kebutuhan dalam workshop. Sasaran pengembangan dalam prasarana adalah semakin meningkatnya mutu hasil penelitian, pelayanan yang berkualitas terhadap peneliti dan relevansi kompetensi peneliti.

2.13 Organisasi Manajemen

Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa dipimpin oleh seorang kepala, dibantu oleh seorang sekretaris yang diangkat dan diberhentikan oleh Rektor. Untuk melaksanakan tugas sehari-hari dibidang administrasi dibantu oleh satu orang staf administrasi. Pusat Kajian mengkoordinasikan kegiatan-kegiatan penelitian multidisiplin yang tidak bisa dinaungi oleh jurusan maupun program study. Berdasarkan tingkat pendidikan dapat ditunjukkan bahwa pengelola Lembaga Penelitian berpendidikan strata S3 dan S2, sehingga menjadi daya dukung tersendiri guna pencapaian efektifitas dan produktifitas Lembaga Penelitian.

Sejak berlakunya SK Rektor Universitas Warmadewa Nomor: 816/UNWAR/KP-02/2016 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Pejabat Struktural dan Staf Administrasi serta Oprator Sim-Litabmas di Lembaga Penelitian Universitas

Warmadewa, maka Para pengelola Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa adalah sebagai berikut:

Kepala Lembaga

Penelitian :Prof. Dr. I Made Suwitra, S.H., M.H.
Alamat :Jalan Akasia XVI Gang Leci No. 4 Denpasar
Telephon/HP :081246668354
Fax :0361-
E-mail :madesuwitra@yahoo.co.id
lemlit2016unwar@gmail.com

Sekretaris Lembaga

Penelitian :Luh Kade Datrini, S.E., M.Si.
Alamat :Perum. Garuda Kencana I/5 Banjar Kung
Dalung Kuta Utara Badung
Telephon/HP :081236007602
Fax :0361-
E-mail :datriniluhkade@yahoo.co.id
lemlit2016unwar@gmail.com

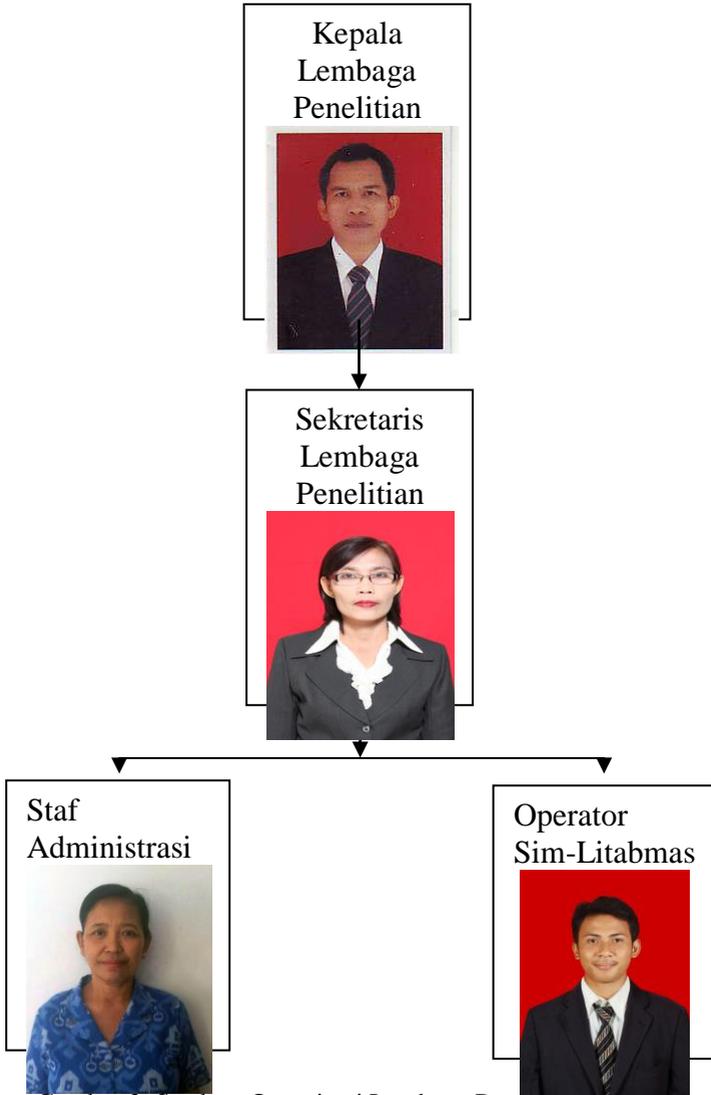
Staf Administrasi :I Gusti Ayu Ketut Ngurah, S.E.

Alamat :
Telephon/HP :085101706402
Fax :0361-
E-mail :lemlit2016unwar@gmail.com

Oprator

:Putu Wisnu Nugraha,S.H.
Alamat :Jln. Trenggana Gg. VII No.16 Dps
Telephon/HP :089616300776
Fax :0361-
E-mail :putu.wisnunugraha@gmail.com
lemlit2016unwar@gmail.com

Adapun struktur organisasi Lembaga Penelitian disajikan pada gambar 3:



Gambar 3. Struktur Organisasi Lembaga Penelitian

2.14 Faktor Internal

1. Kekuatan (*strength*)

- (1) Memiliki sumber daya manusia peneliti yang berkualifikasi S2 dan S3 dengan kualifikasi kepangkatan sebagian telah pada jenjang Lektor dan Lektor Kepala.
- (2) Memiliki banyak peneliti muda dengan pembinaan secara reguler dan intensif.
- (3) Sarana penelitian termasuk laboratorium dan workshop.
- (4) Mempunyai hubungan kerjasama antara Pemerintah Daerah, Swasta, Industri dan Lembaga Pemerintah lainnya.
- (5) Terbentuknya beberapa program studi baru.

2. Kelemahan (*Weakness*)

- (1) Terbatasnya dana penelitian, baik dari pemerintah terutama yang mampu disediakan oleh Lembaga Universitas Warmadewa
- (2) Kemampuan sumber daya manusia peneliti yang masih relatif kurang, rendahnya budaya ilmiah pada akhirnya mengurangi minat, partisipasi dan daya saing dosen dalam mengajukan proposal penelitian.
- (3) Fasilitas dan sarana penelitian belum merata di semua laboratorium.

- (4) Sarana perpustakaan dalam mendukung penelitian yang belum dimanfaatkan.

2.16 Faktor Eksternal

1. Peluang (*opportunity*)

- (1) Diluncurkannya beberapa jenis penelitian yang baru baik dari DP2M Ristekdikti, LIPI, Kementerian Keuangan melalui program LPDP maupun Kementerian Riset dan Teknologi Pendidikan Tinggi telah mulai memperhatikan penghargaan terhadap peneliti.
- (2) Adanya tawaran-tawaran kerjasama penelitian dari dalam dan luar negeri termasuk dari pihak swasta.
- (3) Otonomi daerah yang memberikan peluang kepada perguruan tinggi untuk lebih berperan dalam menunjang pembangunan di daerah khususnya melalui kegiatan penelitian dan pengkajian.
- (4) Kondisi dinamis sektor pariwisata dalam menunjang ekonomi Bali secara umum, memberikan peluang untuk mengkaji kembali peran sektor lain dalam menunjang perekonomian masyarakat Bali.

2. Ancaman (*threat*)

- (1) Proses persaingan global yang semakin terbuka yang ditandai dengan munculnya beberapa zona perdagangan bebas.
- (2) Laju perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sangat cepat.
- (3) Kelemahan dalam penguasaan manajemen penelitian dan penguasaan iptek, yang disebabkan karena kelemahan dalam kualitas sumber daya manusia.
- (4) Semakin tingginya persaingan antar peneliti dari berbagai perguruan tinggi untuk mendapatkan dana penelitian.

Tabell. Analisis SWOT Kondisi Lembaga Penelitian Universitas Warmadewa

	Kelemahan	Tantangan
	<ol style="list-style-type: none">a. Rendahnya kemampuan Peneliti terhadap Teknologi Informasi.b. Rendahnya Peneliti dan Penelitian yang berorientasi HAKIc. Belum maksimalnya Kapasitas Sistem Intranet dan data base peneliti berbasis TId. Belum Kontinyunya Hasil Laporan Penelitian dalam	<ol style="list-style-type: none">a. Semakin ketatnya persaingan untuk perolehan grant researchb. Percepatan perkembangan globalisasi tekonologi informasi .c. Pesatnya perkembangan laboratorium, pusat kajian dan lembaga penelitian diluar Unward. Pesatnya perkembangan kuantitantas dan

	<p>sistem Intranet</p> <p>e. Hasil Luaran Penelitian belum dikomersialisasikan</p> <p>f. Belum Optimalnya Jaringan Kerjasama yang terbentuk</p>	<p>kualitas luaran penelitian dari lembaga penelitian lainnya</p> <p>e. Tingginya tingkat kompetisi dalam membangun jaringan kerjasama penelitian</p>
Kekuatan		
<p>a. Pengelola Lembaga Penelitian berpendidikan S2 dan S3</p> <p>b. Mayoritas Peneliti berpendidikan S2</p> <p>c. Kuatnya komitmen dan dukungan pimpinan Universitas Warmadewa pada Penelitian (research)</p> <p>d. Sistem Pengelolaan Penelitian berbasis Internet</p> <p>e. Dukungan Laboratorium dan Program Studi</p> <p>f. Kuatnya motivasi meneliti</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Peningkatan sistem pengelolaan penelitian berbasis Internet dan teknologi Informasi (Sistem informasi, monitoring-evaluasi). ❖ Peningkatan kapasitas Sistem IT ❖ Pengembangan Web site Lembaga Penelitian ❖ Pelatihan Penelitian berbasis Teknologi Informasi dan berorientasi HAKI 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Pengayaan Proposal penelitian eksternal ❖ Pengembangan sistem pengelolaan Penelitian berbasis Teknologi Informasi ❖ Pengembangan fungsi dan peran Laboratorium dan program studi ❖ Peningkatan Networking/Jaringan Kerja
Peluang		

<p>a. Banyaknya Grant untuk peningkatan SDM dan sarana-prasarana</p> <p>b. Pesatnya perkembangan serta teknologi informasi di bidang penelitian</p> <p>c. Banyaknya peluang kerjasama di era globalisasi dan otonomi daerah</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Peningkatan kualitas proposal penelitian untuk perolehan grant ❖ Up-Grade sistem penelitian berbasis teknologi informasi ❖ Komersialisasi Luaran Penelitian ❖ Perluasan jaringan/network dengan stakeholder 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Pengayaan proposal eksternal ❖ Inovasi Penelitian yang berorientasi HAKI ❖ Peningkatan jaringan kerjasama/networking dengan <i>stake holders</i>
---	--	--

BAB III
GARIS-GARIS BESAR RENCANA STRATEGI
UNIT KERJA LEMBAGA PENELITIAN (5 TAHUN)

3.1 Tujuan dan Sasaran RENSTRA

1. Tujuan

Meningkatkan tatakelola, mutu, jumlah penelitian dan publikasi ilmiah dosen serta mahasiswa yang memberi manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, pendidikan dan kesejahteraan masyarakat.

2. Sasaran

Untuk mencapai visi dan target pengembangan penelitian yang telah ditetapkan maka dirumuskan sasaran utama dalam pelaksanaan Rencana Strategis sebagai berikut:

- (1) Peningkatan kualitas tatakelola pelaksanaan penelitian, dan penulisan karya ilmiah dosen.
- (2) Peningkatan kualitas tatakelola pelaksanaan penelitian dan penulisan karya ilmiah mahasiswa.
- (3) Peningkatan pengelolaan dan publikasi jurnal ilmiah Universitas Warmadewa.

- (4) Peningkatan Kualitas dan Kuantitas Hasil Penelitian, memenangkan 75 hibah penelitian Nasional (DP2M Dikti dan Ristek) pada tahun 2020

3.2 Prioritas Program

Program Prioritas peningkatan tatakelola penelitian dan publikasi karya ilmiah menjadi fokus kinerja Lembaga Penelitian Unwar pada akhir 2020, yaitu;

1. Peningkatan jumlah dan mutu penelitian dosen tetap yang bidang keahliannya sesuai dengan Program Studi.
2. Peningkatan jumlah dan mutu penelitian mahasiswa.
3. Peningkatan publikasi karya ilmiah dan buku ajar.
4. Peningkatan mutu dan jumlah karya Program Studi/Instansi yang telah memperoleh HKI.

Untuk mencapai fokus kinerja Lembaga Penelitian Unwar maka di tingkat Universitas disusun payung penelitian : ***“Pendayagunaan sumber daya alam dan energi dalam menunjang Pengembangan Lingkungan berbasis Kepariwisata yang Berkelanjutan Menuju Era Global”***. Adapun bidang permasalahan yang diangkat sebagai berikut:

1. Bidang hukum, meliputi berbagai aspek implementasi hukum lingkungan di tingkat daerah maupun nasional
2. Bidang sosial dan politik, meliputi pengembangan lingkungan politik dan birokrasi daerah yang profesional berbasiskan kearifan lokal.
3. Bidang sastra dan budaya, meliputi pengembangan pariwisata berbasis lingkungan melalui pendekatan bahasa dan budaya
4. Bidang ekonomi, meliputi kinerja wirausaha profesional berbasis lingkungan dalam masyarakat di era global.
5. Bidang pertanian, pengembangan pangan lokal dan hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata serta pelestarian sumberdaya pesisir menuju wisata bahari.
6. Bidang keteknikan, pengembangan infrastruktur berbasis kearifan lokal.
7. Bidang kedokteran dan kesehatan, Kesehatan lingkungan, Penanggulangan infeksi, Pengembangan pengobatan herbal dengan memanfaatkan budaya lokal Bali.

BAB IV

SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA

4.1. Sasaran

Berdasarkan hasil pada bab III, dirumuskan bahwa program-program bidang penelitian yang telah dilaksanakan oleh Lembaga Penelitian Unwar lebih mengarah kepada penelitian di bidang kajian: Bidang ilmu dan teknologi, Bidang ilmu teknologi perekayasaan, Bidang ilmu Kedokteran, Bidang Penyelamatan Lingkungan dan Pelestarian Budaya, Bidang ilmu ekonomi, Bidang Ilmu Sosial dan Politik, Bidang Ilmu Sastra, Bidang Ilmu Pertanian, Bidang Ilmu Teknologi Bangunan (Sipil), dan Bidang Ilmu Teknologi Arsitektur.

4.2 Program Strategis

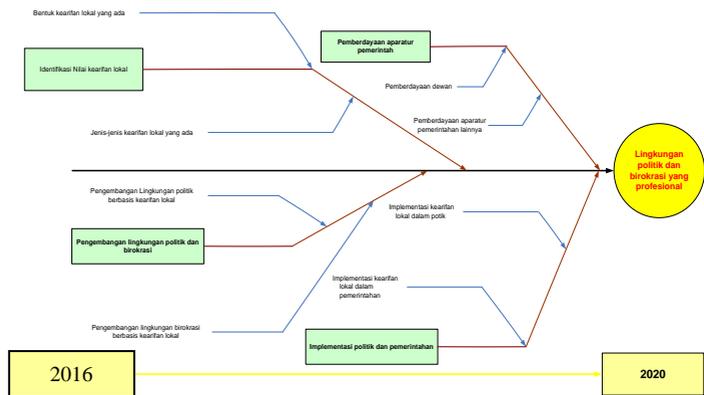
Program strategis Lembaga Penelitian menfokuskan pada pencapaian Payung Penelitian yaitu : *Pendayagunaan sumber daya alam dan energi dalam menunjang Pengembangan Lingkungan berbasis Kepariwisata yang Berkelanjutan Menuju Era Global*. Payung penelitian ini dijabarkan dalam topik-topik penelitian berdasarkan bidang ilmu (fakultas) yang selanjutnya menjadi arah atau acuan topik penelitian bagi dosen di Universitas Warmadewa.

Adapun topik-topik penelitian yang diangkat diantaranya:

1. Bidang hukum yang meliputi berbagai aspek implementasi hukum lingkungan di tingkat daerah maupun nasional.
2. Bidang sosial dan politik meliputi pengembangan lingkungan politik dan birokrasi daerah yang profesional berbasiskan kearifan lokal.

Topik riset mencakup:

- (1) Identifikasi nilai-nilai kearifan lokal yang mendukung peningkatan pelayanan publik
- (2) Pengembangan lingkungan politik dan birokrasi yang baik dan bersih berbasiskan kearifan lokal.
- (3) Pemberdayaan dewan dan aparatur birokrasi pemerintah daerah untuk peningkatan kualitas tata kelola pemerintahan daerah.
- (4) Implementasi politik dan pemerintahan berbasiskan nilai-nilai kearifan lokal guna menciptakan lingkungan politik dan pemerintahan yang baik dan bersih



Gambar 4: *Fishbone* Diagram penelitian Unggulan Bidang Sosial dan Politik

Tabel 2. Matrik Isu Strategis dan Topik Riset Bidang Sosial Politik

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
Kearifan lokal yang mampu memberikan pranata sosial bagi masyarakat mulai pudar	Re-orientasi keberadaan kearifan lokal	Riset dasar kearifan lokal yang berhubungan dengan pelayanan publik	Identifikasi nilai-nilai kearifan lokal yang mendukung peningkatan pelayanan publik
Maraknya isu politik dan birokrasi yang	Re-orientasi kearifan lokal sebagai dasar	Penerapan kearifan lokal menuju	Pengembangan lingkungan politik dan

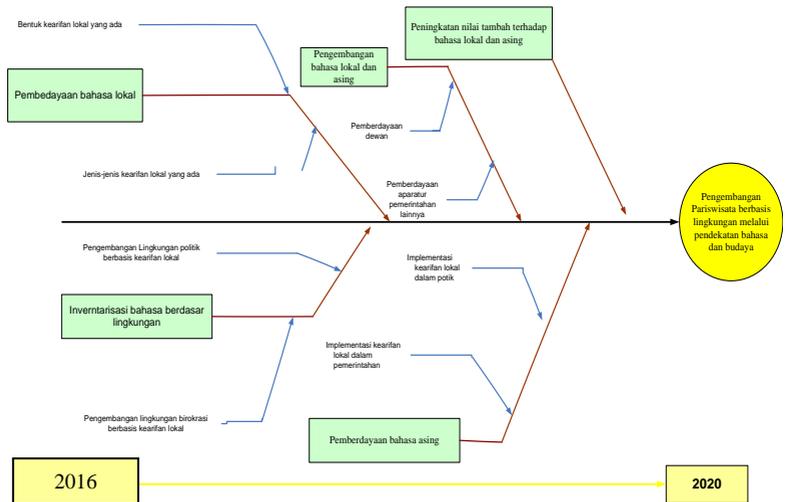
Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
tidak bersih	pengembangan lingkungan yang baik dan bersih	lingkungan politik dan birokrasi yang bersih	birokrasi yang baik dan bersih berbasis kearifan lokal
		Penemuan strategi pemberdayaan pelaku pemerintahan menuju tata kelola yang bersih	Pemberdayaan dewan dan aparatur birokrasi pemerintah daerah untuk peningkatan kualitas tata kelola pemerintahan daerah
		Penerapan nilai kearifan lokal dalam pemerintahan yang baik dan bersih	Implementasi politik dan pemerintahan berbasis nilai-nilai kearifan lokal guna menciptakan lingkungan politik dan pemerintahan yang baik dan bersih

3. **Bidang ilmu sastra dan budaya** meliputi pengembangan pariwisata berbasis lingkungan melalui pendekatan bahasa dan budaya.

(1) Pengembangan pariwisata berbasis lingkungan melalui pendekatan bahasa

Topik riset mencakup:

- a. Inventarisasi peran bahasa dalam pelestarian lingkungan.
- b. Pemberdayaan bahasa lokal dalam pengembangan lingkungan pariwisata.
- c. Pemberdayaan bahasa asing dalam pengembangan lingkungan pariwisata.
- d. Pengembangan bahasa lokal dan asing dalam menunjang pembangunan pariwisata berkelanjutan.
- e. Peningkatan nilai tambah terhadap bahasa lokal dan asing.



Gambar 5: Fishbone Diagram Penelitian Unggulan Bidang Sastra dan Budaya

Tabel Tabel 3. Topik Riset Bidang Sastra dan Budaya dari Aspek Bahasa

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
Semakin berkurangnya penutur bahasa Bali asli untuk aktivitas kepariwisataan	Re-orientasi keberadaan bahasa lokal Bali dan asing serta perannya dalam masyarakat	Riset dasar keberadaan bahasa dan perannya dalam pelestarian lingkungan pariwisata	Inventarisasi peran bahasa dalam pelestarian lingkungan
			Pemberdayaan bahasa lokal dalam pengembangan pariwisata

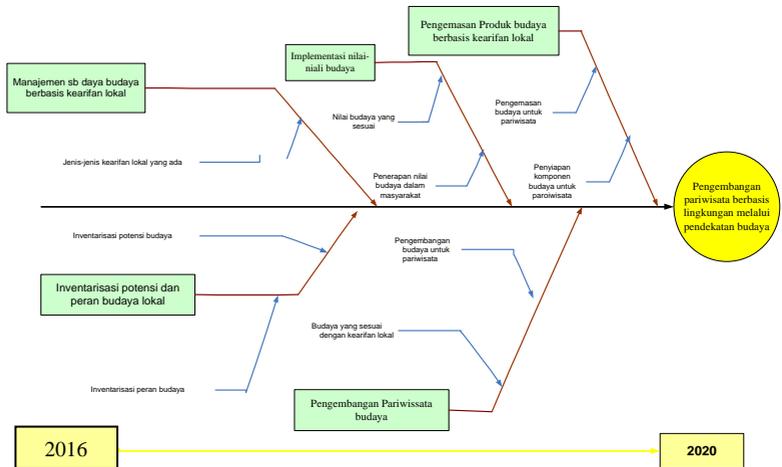
Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
Maraknya bahasa asing yang “asalan” (kurang benar) masuk ke Bali	Re-orientasi keberadaan bahasa asing di Bali	Riset lanjutan tentang keberadaan bahasa dan perannya dalam pelestarian lingkungan pariwisata	Pemberdayaan bahasa asing dalam pengembangan pariwisata
Belum adanya bahasa baku sebagai alat komunikasi pariwisata	Kombinasikan bahasa lokal dan asing dalam kegiatan pariwisata	Pengembangan dan sinergikan bahasa lokal dan asing	Pengembangan bahasa lokal dan asing dalam pengembangan pariwisata
			Peningkatan nilai tambah bahasa lokal dan asing dalam lingkungan pariwisata

(2) Pengembangan pariwisata berbasis lingkungan melalui pendekatan budaya

Topik riset mencakup:

- a. Inventarisasi potensi dan peran budaya lokal dalam pengembangan pariwisata.
- b. Manajemen sumber daya budaya berbasis kearifan lokal dalam pengembangan pariwisata.
- c. Implementasi nilai-nilai budaya lokal dalam kehidupan masyarakat.

- d. Pengembangan pariwisata budaya berbasis kearifan lokal.
- e. Pengemasan produk budaya lokal dalam paket-paket wisata.



Gambar 6: Fishbone Diagram penelitian Unggulan Bidang Sosial dan politik (aspek budaya)

Tabel 4 . Matrik Isu Strategis Bidang Sosial Politik (aspek Budaya)

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
Kurangnya sajian budaya lokal selera wisatawan asing dan domestic dalam pariwisata	Re-orientasi potensi dan peran budaya bali	Kajian potensi dan peran budaya khas bali	Inventarisasi potensi dan peran budaya lokal dalam pengembangan pariwisata

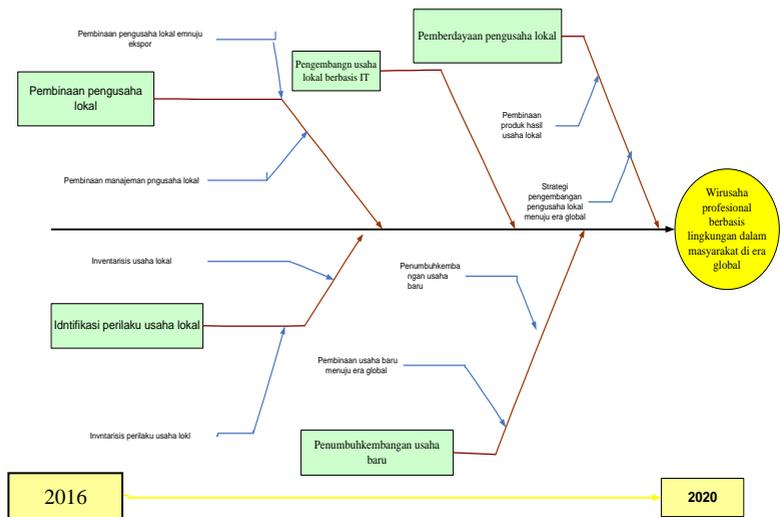
Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
	Memilih dan mengembangkan budaya yang sesuai untuk pariwisata	Mengelola budaya untuk pariwisata dengan tidak merubah nilai kearifan lokalnya	Manajemen sumber daya budaya berbasis kearifan lokal dalam pengembangan pariwisata
		Mengaplikasikan kembali budaya lokal dalam masyarakat Bali	Implementasi nilai-nilai budaya lokal dalam kehidupan masyarakat
			Pengembangan pariwisata budaya berbasis kearifan lokal
		Mengemas seni budaya untuk keperluan pariwisata	Pengemasan produk budaya lokal dalam paket-paket wisata

4. **Bidang ekonomi** : meliputi kinerja wirausaha profesional berbasis lingkungan dalam masyarakat di era global.

Topik riset mencakup:

- (1) Mengidentifikasi perilaku usaha-usaha lokal.
- (2) Pembinaan pengusaha lokal profesional menuju pasar global.

- (3) Mengembangkan usaha lokal berbasis teknologi informasi.
- (4) Menumbuh-kembangkan usaha-usaha baru berbudaya lokal berpikir global.
- (5) Memberdayakan pengusaha lokal untuk menghasilkan produk ekspor.



Gambar 7: Fishbone Diagram penelitian Unggulan Bidang Ekonomi

Tabel 5. Matrik Isu Strategis dan Topik Riset Bidang ekonomi

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
Rendahnya kemampuan bersaing wirausaha Bali (asli) dalam	Re-orientasi perilaku usasha lokal	Inventarisasi perilaku usaha lokal	Mengidentifikasi perilaku usaha-usaha lokal

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
pasar domestic dan global	Re-orientasi dan antisipasi karakteristik pasar global	Peningkatan skill usaha lokal	Pembinaan pengusaha lokal profesional menuju pasar global
	Antisipasi perubahan harga pasar domestic dan global dengan cepat	Pengenalan pasar berbasis IT	Pengembangan usaha lokal berbasis teknologi informasi
		Perubahan cara berfikir pengusaha baru	Menumbuhkan-kembangkan usaha-usaha baru berbudaya lokal berpikir global
Kurang sesuainya produk Bali dengan selera konsumen luar negeri	Mengenalkan karakteristik produk yang diminta pasar luar negeri	Produksi usaha lokal berbasis selera konsumen luar negeri	Memberdayakan pengusaha lokal untuk menghasilkan produk ekspor

5. Bidang pertanian meliputi:

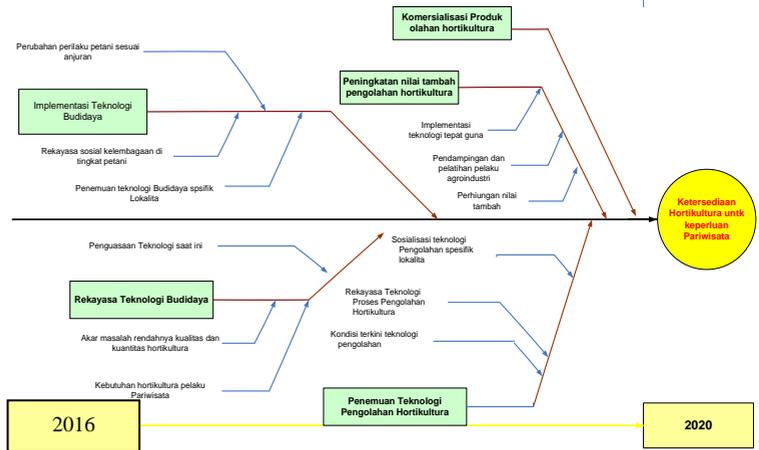
(1) Pengembangan hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata

Topik penelitian mencakup :

- a. Penemuan teknologi budi daya untuk meningkatkan produktivitas dan kualitas

hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata.

- b. Implementasi teknologi budi daya hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata.
- c. Penemuan teknologi pengolahan hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata.
- d. Peningkatan nilai tambah produk hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata.
- e. Komersialisasi produk hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata.



Gambar 8: *Fishbone* Diagram penelitian Unggulan Bidang Pertanian Untuk Pengembangan Hortikultura

Tabel 6 . Matrik Isu Strategis Bidang Pertanian Terkait Penyediaan Hortikultura untuk Pariwisata

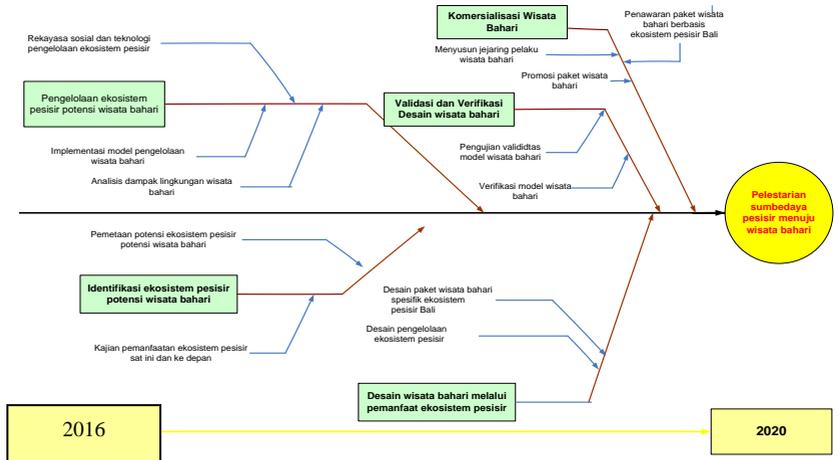
Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
Belum terpenuhinya kebutuhan hortikultura untuk industry pariwisata	Re-orientasi system agribisnis hortikultura	Rekayasa social dan teknologi budidaya untuk meningkatkan produksi dan produktivitas hortikultura spesifik untuk pariwisata	Penemuan teknologi budi daya untuk meningkatkan produktivitas dan kualitas hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata
			Implementasi teknologi budi daya hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata
		Rekayasa social dan teknologi pengolahan hortikultura dan turunannya untuk kebutuhan pariwisata	Penemuan teknologi pengolahan hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
			Peningkatan nilai tambah produk hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata
	Perluasan jangkauan pasar hortikultura	Peningkatan jejaring pasar produk hortikultura segar dan olahannya	Komersialisasi produk hortikultura untuk pemenuhan kebutuhan industri pariwisata

(2) Pelestarian sumberdaya pesisir menuju wisata bahari

Topik penelitian mencakup :

- a. Identifikasi ekosistem pesisir potensi wisata bahari
- b. Pengelolaan ekosistem pesisir potensi wisata bahari berkelanjutan
- c. Disain wisata bahari melalui pendayagunaan ekosistem pesisir
- d. Validasi dan verifikasi desain wisata bahari
- e. Komersialisasi wisata bahari



Gambar 9: Fishbone Diagram penelitian Unggulan Bidang Pertanian Untuk Pengembangan Wisata Bahari

Tabel 7 . Matrik Isu Strategis Bidang Pertanian terkait Wisata Bahari

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
Meningkatnya minat pariwisata bahari di Bali	Inventarisasi <i>existing condition</i> ekosistem pesisir Bali potensi Wisata Bahari	Pemetaan potensi ekosistem pesisir	Identifikasi ekosistem pesisir potensi wisata bahari
		Pengelolaan ekosistem pesisir	Pengelolaan ekosistem pesisir potensi wisata bahari berkelanjutan
	Perlunya desain wisata bahari	Penyusunan perjalanan wisata	Disain wisata bahari melalui pendayagunaan

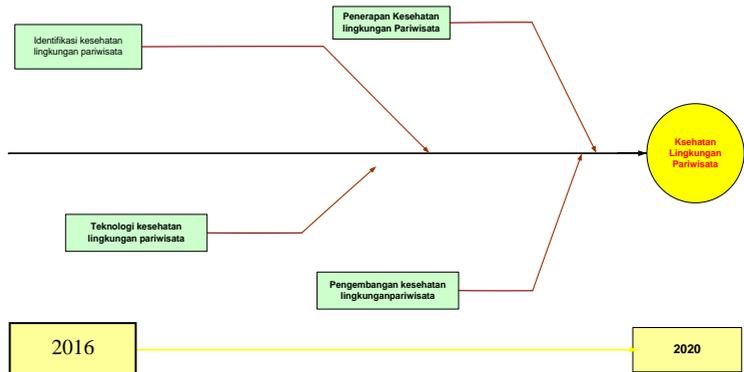
Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
	berbasis ekosistem pesisir Bali	bahari berbasis ekosistem pesisir	ekosistem pesisir
			Validasi dan verifikasi desain wisata bahari
		Pembentukan jejaring pelaku wisata bahari	Komersialisasi wisata bahari

6. Bidang Kedokteran dan Kesehatan

(1) Kesehatan lingkungan Pariwisata

Topik penelitian mencakup :

- a. Identifikasi kesehatan lingkungan Pariwisata
- b. Teknologi kesehatan lingkungan Pariwisata
- c. Pengembangan kesehatan lingkungan Pariwisata
- d. Penerapan kesehatan lingkungan Pariwisata



Gambar 10: *Fishbone* Diagram penelitian Unggulan Bidang Kedokteran dan Kesehatan Terkait Kesehatan Pariwisata

Tabel 8 . Matrik Isu Strategis Bidang Kedokteran dan Kesehatan Terkait Kesehatan Pariwisata

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
Seringnya terjadi gangguan kesehatan wisatawan di Bali	Temuan teknologi kesehatan pelaku wisata di Bali	Inventarisasi gangguan kesehatan lingkungan pariwisata	Identifikasi kesehatan lingkungan pariwisata
		Rekayasa teknologi kesehatan	Teknologi kesehatan lingkungan pariwisata
	Sosialisasi	Aplikasi	Pengembangan kesehatan

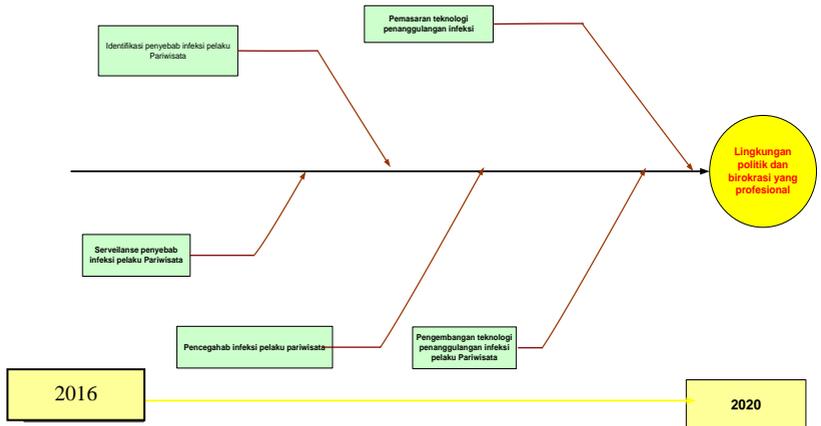
Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
	kesehatan lingkungan pariwisata di Bali	teknologi kesehatan lingkungan	lingkungan pariwisata
			Penerapan kesehatan lingkungan pariwisata

(2) Penanggulangan infeksi di lingkungan

Pariwisata

Topik penelitian mencakup :

- a. Identifikasi penyebab infeksi pelaku pariwisata
- b. Serveilanse penyebab infeksi pelaku pariwisata
- c. Pencegahan infeksi pelaku pariwisata
- d. Pengembangan teknologi penanggulangan infeksi pelaku pariwisata
- e. Pemasaran teknologi penanggulangan infeksi pelaku pariwisata



Gambar 11: *Fishbone* Diagram penelitian Unggulan Bidang Kedokteran dan Kesehatan Terkait Penanggulangan Infeksi Pelaku Pariwisata

Tabel 9 . Matrik Isu Strategis Bidang Kedokteran dan Kesehatan terkait Penanggulangan Infeksi Pelaku Pariwisata

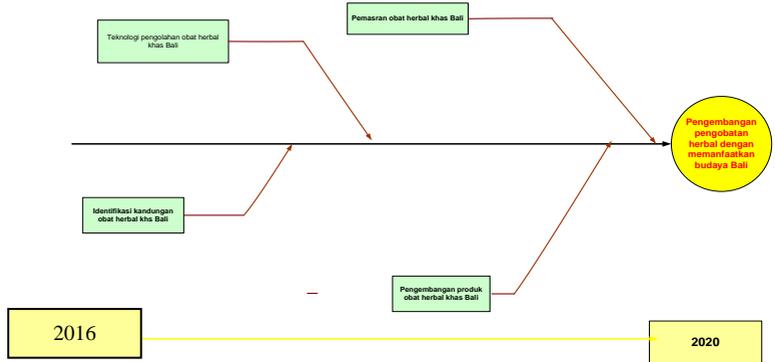
Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
Seringn terjadinya gangguan infeksi wisatawan di Bali	Re-orientasi infeksi	Kajian detail jenis infeksi	Identifikasi penyebab infeksi
		Rekayasa teknologi kesehatan	Serveilans penyebab infeksi

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
	Preventif terhadap infeksi	Pencegahan infeksi	Pencegahan infeksi
	Rekayasa teknologi pencegahan dan pengobatan infeksi	Sosialisai teknologi terkait infeksi	Pengembangan teknologi pencegahan infeksi
		Komersialisasi teknologi terkait infeksi	Pemasaran teknologi pencegahan dan pengobatan

(3) **Pengembangan pengobatan herbal dengan memanfaatkan budaya lokal Bali.**

Topik penelitian mencakup :

- a. Identifikasi kandungan obat herbal.
- b. Teknologi pengolahan pada obat herbal.
- c. Pengembangan produk obat herbal.
- d. Pemasaran obat herbal.



Gambar 12: *Fishbone* Diagram penelitian Unggulan Bidang Kdokteran dan Kesehatan Terkait Pengobatan Herbal

Tabel 10 . Matrik Isu Strategis Bidang Kedokteran dan Kesehatan terkait Pengobatan Herbal

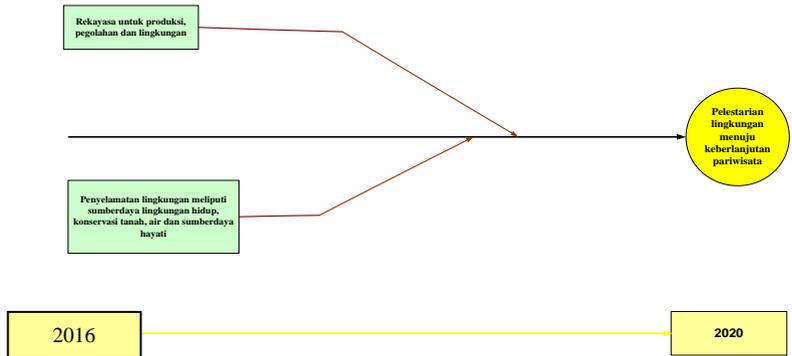
Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
<ul style="list-style-type: none"> - Besarnya potensi herbal khas Bali - Trend meningkat konsumsi obat herbal 	Re-orientasi potensi herbal Bali	Inverntarisasi herbal khas Bali	Identifikasi kandungan obat herbal khas Bali
		Rekayasa Teknologi pengolahan	Teknologi pengolahan pada obat herbal khas Bali
	Sosialisasi obat herbal khas Bali	Produksi obat herbal khas Bali	Pengembangan produk obat herbal khas Bali
		Komersialisasi	Pemasaran obat herbal khas Bali

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
		obat herbal	

7. **Bidang Keteknikan**, pengembangan Infrastruktur berbasis kearifan lokal.

Topik penelitian mencakup :

- (1) Rekayasa untuk produksi, pengolahan dan lingkungan yang menunjang lingkungan pariwisata
- (2) Penyelamatan lingkungan meliputi sumberdaya lingkungan hidup, konservasi tanah, air dan sumberdaya hayati lainnya menunjang pariwisata



Gambar 13: *Fishbone* Diagram penelitian Unggulan Bidang Keteknikan

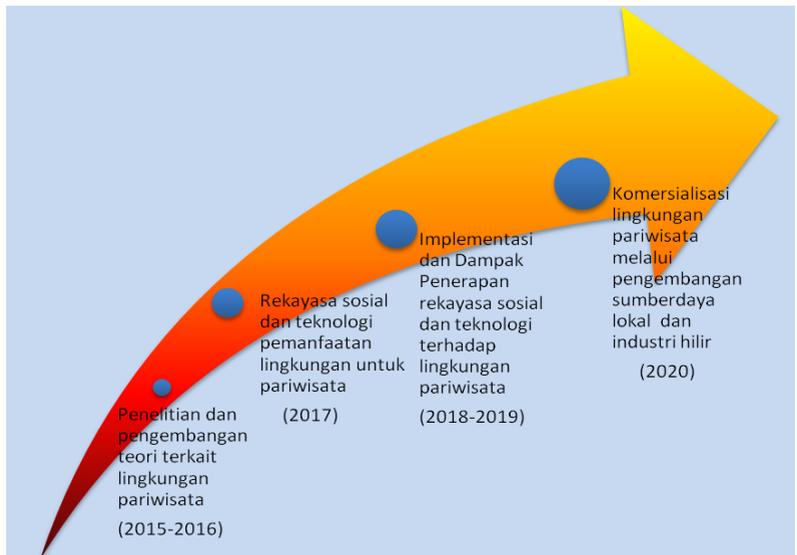
Tabel 11. Matrik Isu Strategis Bidang Keteknikan

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
Pelestarian lingkungan menuju keberlanjutan pariwisata	Temuan teknologi penyelamatan lingkungan	Rekayasa teknologi	Rekayasa untuk produksi, pengolahan dan lingkungan yang menunjang lingkungan pariwisata
		Action penyelamatan lingkungan pariwisata	Penyelamatan lingkungan meliputi sumberdaya lingkungan hidup, konservasi tanah, air dan

Isu-Isu Strategis	Konsep Pemikiran	Pemecahan Masalah	Topik Riset yang diperlukan
			sumberdaya hayati lainnya menunjang pariwisata

4.3 Roadmap Penelitian Universitas Warmadewa

Gambaran peta jalan (Roadmap) penelitian yang akan dijalankan oleh Lembaga Penelitian Unwar disajikan pada Gambar 14.



Gambar 14 : Peta Jalan penelitian Lembaga Penelitian Unwar tahun 2015-2020

Gambar 14, menggambarkan tahapan-tahapan aktivitas penelitian yang dapat dirujuk oleh semua civitas akademika Universitas Warmadewa. Pada tahun 2015– 2016 penelitian diarahkan pada penelaahan dan pengembangan teori terkait lingkungan pariwisata utamanya pada:

1. Bidang ilmu dan teknologi
2. Bidang ilmu teknologi perkerayaan
3. Bidang ilmu Kedokteran
4. Bidang penyelamatan lingkungan dan pelestarian budaya.
5. Bidang ilmu ekonomi
6. Bidang Ilmu Sosial dan Politik .
7. Bidang Ilmu Sastra
8. Bidang Ilmu Pertanian
9. Bidang ilmu Teknologi bangunan (Sipil)
10. Bidang Ilmu Teknologi Arsitektur

Pada tahun 2017 penelitian institusi diarahkan pada rekayasa sosial dan teknologi pendayagunaan lingkungan untuk pariwisata. Hal ini diwujudkan dalam penelitian yang menghasilkan model, prototype, metode dan teknologi yang terkait pariwisata.

Pada tahun 2018-2019 penelitian institusi diarahkan kepada implementasi hasil rekayasa sosial dan teknologi terkait pengembangan lingkungan pariwisata. Pada tahun tersebut dilakukan pula analisis dampak dan solusi mengatasi dampak

berbagai aktivitas pendayagunaan lingkungan pariwisata. Analisis ini mencakup lingkungan sumberdaya lokal, sumberdaya manusia maupun sarana dan prasarana pendukung pariwisata.

Pada tahun 2020 dilakukan Komersialisasi lingkungan pariwisata melalui pengembangan sumberdaya lokal, SDM dan industri hilir. Aktivitas penting dalam tahun ini diantaranya penyusunan jejaring pasar, optimalisasi peran stakeholder, diseminasi produk pariwisata serta desain destinasi wisata yang berperspektif kearifan lokal Bali.

4.4 Indikator Kinerja Kunci (IKK)

1. Indikator Kinerja Kunci peningkatan jumlah dan mutu penelitian dosen tetap yang bidang keahliannya sesuai dengan program studi:
 - (1) Meningkatnya jumlah dan mutu penelitian dosen tetap; dan meningkatnya jumlah tema penelitian dosen tetap yang berkontribusi dan berdampak pada proses pembelajaran

Tabel 12. Indikator Kinerja Kunci Riset Unwar dalam Jangka Waktu Lima Tahun

No.	Indikator Kunci Kinerja	Baseline (2015)	2016	2017	2018	2019	2020	
1.	Publikasi Ilmiah	Internasional	3	4	6	8	10	12
		Nasional terakreditasi	16	18	21	23	25	27
		Lokal	12	12	14	15	16	18
2.	Seminar	Internasional	1	2	2	2	2	2
		Nasional	8	9	10	12	14	16
	Hibah Riset	Internasional	1	2	3	3	4	5
		Nasional	16	19	22	26	28	33
3.	Kerjasama Riset	Internasional	1	2	3	4	5	6
		Nasional	2	3	4	5	6	7
4.	Hak Atas kekayaan intelektual (HKI)	1	1	1	1	1	1	
5.	Teknologi tepat Guna							
6.	Model/Prototipe/desain/Karya Seni/Rekayasa social							
7.	Buku ajar	17	20	24	29	35	40	

Penjelasan:

- a. Publikasi Ilmiah mencakup jurnal dan prosiding
- b. Hibah Riset dituliskan jumlah bukan besaran dana
- c. Kerjasama riset dituliskan jumlah kerjasamanya bukannya besaran dana
- d. HKI meliputi Paten, Paten Sedrhana, Hak Cipta, Merek dagang, Rahasia Dagang, Desain Produk, Indikasi Geografis, Perlindungan Varietas tanaman

BAB V

PELAKSANAAN RENSTRA UNIT KERJA

5.1 Penelitian Dengan Sumber Dana Ditlitabmas

Dalam pelaksanaan penelitian di Universitas Warmadewa sangat dipengaruhi oleh level atau kategori lembaga penelitain yang di raih. Saat ini UNWAR berada pada posisi PTS Binaan. Oleh karenanya persaingan terjadi diantara PTS lain dalam naungan satu Kopertis, yaitu Kopertis Wilayah VIII. Penelitian dengan dana yang berasal dari Ditlitabmas dibedakan dalam 2 jenis yaitu: penelitian desentralisasi dan sentralisasi (kompetitif Nasional).

Penelitian desentralisasi (persaingan di tingkat Kopertis), mencakup skim:

1. Penelitian Unggulan Perguruan Tinggi
2. Penelitian Hibah Bersaing
3. Penelitian kerjasama Antar Perguruan Tinggi
4. Penelitian dosen Pemula

Jenis penelitian sentralisasi/Kompetitif Nasional terdiri dari:

1. Penelitian Fundamental
2. Penelitian Tim pasca Sarjana
3. Penelitian Disertasi Doktor
4. Penelitian Unggulan Strategis nasional
5. Penelitian Strategis nasional
6. Penelitian Kompetensi
7. Kerjasama Luar Negeri dan Publikasi Internasional

8. Riset Andalan Perguruan Tinggi dan Industri
9. MP3EI

5.2 Program Penelitian Sumber Dana Di luar Ditlitabmas

Strategi pencapaian program yang telah ditetapkan adalah dengan memetakan tatakelola penelitian ke dalam tiga kategori utama penelitian internal. Ketiga kategori penelitian tersebut dijelaskan sebagai berikut:

1. Penelitian Dosen Pemula

Penelitian yang dilaksanakan seleksinya secara rutin per tahun. Penelitian ini untuk mengakomodasi kebutuhan penelitian rutin yang bisa dilakukan oleh dosen terhadap penunjang proses akademik. Penelitian regular mencakup semua disiplin keilmuan. Penelitian ini bersifat penelitian pembinaan bagi dosen muda, dikelompokkan berdasarkan bidang kajian, yaitu: Bidang Ilmu Teknologi Arsitektur. Riset ini diperuntukkan kepada dosen yang memiliki pangkat tertinggi IIIc. Pagu biaya dari penelitian ini maksimal Rp 10.000.000.

2. Penelitian Kerjasama

Penelitian ini adalah merupakan penelitian yang akan dilakukan secara bekerjasama antara dosen dan mahasiswa. Penelitian ini dilaksanakan untuk mendorong pelibatan mahasiswa dalam penelitian yang dilakukan oleh

dosen. Pagu anggarannya diantara Rp. 10.000.000–Rp.15.000.000.

3. Penelitian Kompetitif.

Penelitian ini bersifat kompetisi dengan standart penilaian proposal yang lebih ketat, sehingga tiap-tiap program studi memungkinkan melakukan proses penelitian sesuai bidang dan tingkat kebutuhan masing-masing. Penelitian ini dilaksanakan berbasis produk pada level prodi atau pusat studi. Pagu anggarannya, antara Rp 12.000.000,00 sampai dengan Rp. 15.000.000,00.

5.3 Pendanaan Penelitian

Alokasi anggaran penelitian Unwar diperuntukkan secara proporsional sesuai dengan prioritas penelitian Unwar berdasarkan hasil pemetaan kinerja penelitian yang telah disusun dalam Renstra Unwar. Perlu direncanakan program kegiatan penelitian dengan sumber dana internal Unwar yang diterapkan dalam RAKT (Rencana anggaran kegiatan tahunan). Hal ini penting untuk peningkatan kinerja Lembaga Penelitian agar ke depan bisa meningkat kategorinya sehingga diberi keleluasaan mengelola dana penelitian dari Ditlitabmas.

BAB VI

PENUTUP

6.1 Keberlanjutan Rencana Strategis

Dalam mewujudkan keunggulan penelitian, meningkatkan kapasitas dosen serta mengefisienkan tata kelola penelitian di Unwar, disusunlah Rencana Strategis Unwar yang merupakan acuan serta arah penelitian bagi seluruh dosen untuk melakukan salah satu Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu penelitian. Dalam percepatan pencapaian indikator kunci yang telah dicanangkan, maka berharap Pusat-pusat penelitian diberikan mandat atau tugas untuk mengelola penelitian-penelitian yang sesuai dengan bidang keahlian. Pelaksanaan program RENSTRA akan berjalan sesuai dengan agenda yang disusun. Untuk keberlanjutan program riset pada RENSTRA diperlukan kerjasama berbagai pihak yang berkepentingan.

6.2 Ucapan Terima Kasih

Dalam menyelesaikan RENSTRA (Rencana Strategis) Universitas Warmadewa ini sejak lokakarya hingga tersusunnya RENSTRA ini, tentunya tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk ini dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati kami mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Ditlitabmas Dikti yang telah memberikan arahan dan petunjuknya
2. Riviewer Penelitian DIKTI
3. Ketua Yayasan Kesejahteraan Korpri
4. Rektor Universitas Warmadewa
5. Wakil Rektor I, II, dan III
6. Para Dekan di Lingkungan Universitas Warmadewa
7. Para Wakil Dekan I di Lingkungan Universitas Warmadewa
8. Para Ketua Program Studi di Lingkungan Universitas Warmadewa
9. Kepala Lembaga Penjaminan Mutu Universitas Warmadewa dan Staf
10. Panitia Lokakarya RENSTRA (Rencana Strategis) Universitas Warmadewa 2015
11. Para Kepala Biro di lingkungan Universitas Warmadewa
12. Para Pihak yang tidak bisa kami sebutkan satu persatu, atas partisipasi dan sumbangsih pemikirannya sehingga RENSTRA (Rencana Strategis) Universitas Warmadewa dapat di selesaikan

Semoga Tuhan Yang Maha Esa (Ida Sang Hyang Widhi Wasa) senantiasa memberikan hal yang terbaik bagi kita semua.

Akhir kata, semoga RENSTRA (Rencana Strategis) Universitas Warmadewa ini bermanfaat dan dapat dijadikan pedoman bagi peneliti dalam melaksanakan penelitiannya.

Terimakasih